

Caja de herramientas

Para la preservación y el fortalecimiento del
espacio cívico

desde organizaciones sociales de derechos de niñez y adolescencia,
y organizaciones de niñas, niños y adolescentes

Propuesta Taller Nacional Modelo para el análisis de situación con organizaciones de la sociedad civil (OSC)



Objetivos

- Fortalecer la capacidad de las oficinas de país y regionales de Save the Children (SC) para el análisis del contexto y el abordaje eficiente de sus desafíos.
- Analizar cómo el estado del espacio cívico impacta de manera diferenciada a niñas, niños y adolescentes (NNA), OSC y a la misión de SC, en general.
- Posibilitar la formulación de estrategias basadas en evidencia que orienten la labor de SC en la habilitación de un espacio cívico para la sociedad civil y NNA, cada vez más facilitador del cumplimiento de los derechos humanos en general, y de los de la niñez y adolescencia en particular.

Agenda propuesta

Duración	Actividad	Descripción	Metodología/ Recursos/ Técnicas
Sesión 1			
10 min	Registro de asistencia, bienvenida e introducción a la actividad	Objetivos del taller y organización del trabajo.	Plenaria
10 min	Introducción al concepto de espacio cívico y a la Teoría de Cambio de SC Suecia 2022-2026	Los tres pilares de la Teoría de Cambio: dar voz a NNA, establecer alianzas, innovar.	Plenaria <ul style="list-style-type: none"> • PPT Teoría de Cambio SC Suecia • Video sobre espacio cívico de CIVCUS
15 min	¿Qué sabemos sobre la situación del espacio cívico en la región?	Análisis sobre la situación de interés actualizado a la fecha del taller. La relación complementaria pero distinta entre acceso al espacio cívico e incidencia, como ámbitos de acción para la protección y promoción de los derechos de la niñez y la adolescencia.	Plenaria <ul style="list-style-type: none"> • Monitor CIVCUS
15 min	Preguntas y comentarios		Plenaria

Duración	Actividad	Descripción	Metodología/ Recursos/ Técnicas
25 min	Introducción a la Herramienta para análisis del espacio cívico, impulsada por SC Suecia en la región desde el Programa de Apoyo a la Sociedad Civil (PASC)	<p>Explicación de la Herramienta en sus tres pestañas de contenido, y en su aplicación desde el enfoque de sensibilidad al conflicto, transversal a la operación del PASC. Prevé espacio para que las OSC compartan sus reflexiones a partir de las siguientes preguntas guía:</p> <ol style="list-style-type: none"> ¿La sociedad civil que trabaja por los derechos de niñez y adolescencia puede verse afectada de manera diferenciada por las condiciones del espacio cívico en sus países? ¿Las socias se posicionan de forma diferente en relación al espacio cívico según su contexto? ¿Unas podrían mantener relaciones estrechas con el gobierno, mientras que otras podrían enfrentar amenazas y/o ataques de actores estatales y no estatales debido a su trabajo? ¿Qué implicaciones podría tener esto para la aplicación de la Herramienta? ¿Podrían haber riesgos asociados a la aplicación de la Herramienta, por ejemplo, que algunas socias se sientan expuestas al participar, o que la convocatoria y metodología no sean inclusivas? Si es así, mencione posibles acciones afirmativas para evitar/gestionar estos u otros riesgos identificados. 	<p>Plenaria</p> <ul style="list-style-type: none"> • PPT explicativa de la Herramienta para el análisis del espacio cívico • Herramienta para el análisis del espacio cívico en formato Excel
10 min	Receso		

Duración	Actividad	Descripción	Metodología/ Recursos/ Técnicas
1 h 30 min	Análisis de las cuatro dimensiones de la Herramienta, desde una perspectiva país Parte 1	<p>El análisis se realiza sobre la base de los ítems contemplados en cada una de las cuatro dimensiones de la Herramienta y detallados en su pestaña 2:</p> <ol style="list-style-type: none"> Habilitación de un marco legal y administrativo Acceso al diálogo político y debate público Protección contra amenazas y ataques Acceso a colaboración con la comunidad internacional y a financiamiento 	<p>Plenaria y/o trabajo en grupos, según se considere pertinente en cada país.</p> <p>Análisis basado en conocimientos/experiencias personales y revisión documental en línea. Toda valoración registrada debe estar debidamente anotada con la fuente confiable que la respalda.</p>
5 min	Síntesis de la sesión, próximos pasos y cierre	Definición de la fecha y modalidad de la sesión 2.	Plenaria
Sesión 2			
1 h	Análisis de las cuatro dimensiones de la Herramienta, desde una perspectiva país Parte 2	<p>Se continúa con la respuesta a los ítems de cada una de las cuatro dimensiones de la Herramienta, detallados en su pestaña 2:</p> <ol style="list-style-type: none"> Habilitación de un marco legal y administrativo Acceso al diálogo político y debate público Protección contra amenazas y ataques Acceso a colaboración con la comunidad internacional y a financiamiento 	<p>Plenaria y/o trabajo en grupos, según se considere pertinente en cada país.</p> <p>Análisis basado en conocimientos/experiencias personales y revisión documental en línea. Toda valoración registrada debe estar debidamente anotada con la fuente confiable que la respalda.</p>
10 min	Receso		

Duración	Actividad	Descripción	Metodología/ Recursos/ Técnicas
1 h 45 min	Identificación de desafíos y/u oportunidades, y diseño de estrategias	<p>A partir de las respuestas registradas en la Herramienta como resultado del análisis cumplido y utilizando su pestaña 3, las OSC identifican 3-5 desafíos y/u oportunidades para los cuales desarrollan estrategias en correspondencia.</p> <p>Las estrategias deben contener el qué, por qué, cómo, con quién y para cuándo, así como la categoría a la que pertenecen: ofensivas, de supervivencia, defensivas o de reorientación.</p>	<p>Plenaria y/o trabajo en grupos, según se considere pertinente en cada país.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Documento categorías de estrategias aplicables a la acción política individual o colectiva (anexo 1).
5 min	Síntesis de resultados del taller, próximos pasos y cierre	Seguimiento a los acuerdos sobre las estrategias a explorar y definición de responsabilidades por OSC o colectivo país, con acompañamiento del PASC.	Plenaria



Anexo 1

Estrategias aplicables a la acción política individual o colectiva*

Estrategias Ofensivas

También conocidas como de confrontación o de posicionamiento en el contexto de que se trate, se centran en explotar las fortalezas propias y aprovechar las oportunidades que presente el entorno para desactivar una amenaza identificada. Este tipo de estrategias son adecuadas para organizaciones que cuentan con un elemento diferenciador que les genera licencia social. Ejemplo: uso de los mecanismos supranacionales de protección de derechos humanos.

Estrategias de Supervivencia

Suponen gestionar las amenazas identificadas en el contexto de operación, evitando además que las debilidades propias de la organización sumen a su vulnerabilidad ante dicha amenaza, o se incrementen como resultado de ella. Ejemplo: diálogo en privado con aliados de la comunidad internacional.

Estrategias Defensivas

Plantean la activación de fortalezas propias de la organización, que presentan una posibilidad razonable de éxito ante una amenaza determinada. Ejemplo: establecer alianzas con sectores más allá del sector niñez y adolescencia.

Estrategias de Reorientación

Refieren a organizaciones que pueden verse en la necesidad de cambiar su planificación estratégica o su hoja de ruta para redirigir sus fortalezas en una dirección distinta a la originalmente prevista, que le abre una oportunidad de obtener o adelantar el logro del propósito inicialmente establecido, sin exponerse a amenazas emergentes en su contexto de operación. Ejemplo: fortalecer el trabajo en lo local, cuando las oportunidades sean más estrechas en lo nacional.

*Torres, M. (2019). Análisis CAME. Universidad de Guadalajara. http://biblioteca.udgvirtual.udg.mx/jspui/bitstream/123456789/3017/1/Analisis_CAME.pdf



Este material ha sido elaborado en el marco del Programa de Apoyo a la Sociedad Civil de Save the Children en América Latina y el Caribe (PASC), con el financiamiento de la Agencia Sueca de Cooperación Internacional para el Desarrollo (ASDI). La responsabilidad del contenido recae enteramente sobre el creador. ASDI no comparte necesariamente las opiniones e interpretaciones expresadas.

Costa Rica, marzo, 2023